

# Vaikuttavuuden tiekartta Keusotessa

Palvelujen järjestämisen lautakunta  
8.3.2023

Aluehallitus 6.6.2023

Materiaalia täydennetty RRP2-hankeella soveltuvin osin, käsitelty  
Kehittämisen- ja tulevaisuuslautakunnassa 24.5.2023

Pirjo Laitinen-Parkkonen



Euroopan unionin  
rahoittama

keusote.fi

HYVINKÄÄ | JÄRVENPÄÄ | MÄNTSÄLÄ | NURMIJÄRVI | PORNAINEN | TUUSULA

# Vaikuttavuuden ja vaikuttavuusperustaisen järjestämisen perustukset Keusotessa [1]

## Tavoitteet



Lyhyen aikavälin tavoite

**Kustannus-  
vaikuttavuus**



Pitkän aikavälin tavoite  
**Vaikuttavuuteen  
sitoutuminen: terveys-  
hyödyn ja hyvinvoinnin  
lisääminen**

- Keusoten hyvinvointialue- ja palvelustrategiassa 2023–2025 **vaikuttavuus on sekä keskeinen arvo että tavoite**.
- Strategiassa **sitoudutaan** tutkitusti **vaikuttavien palveluiden tarjoamiseen**.
- Vaikuttavuus syntyy asiakasymmärryksestä ja oikea-aikaisista laadukkaista palveluista.
- Vaikuttavat toimintamallit ovat pohjana hyvinvoinnin ja talouden kestävyydelle. [2]

Keusoten tietoaltaan kehittämiseksi on toteutettu useita toimenpiteitä:

- **HUS aineisto** mukana vuodesta 2021 oman aineiston lisäksi
- Muiden **lähdejärjestelmien integrointi** tietoaltaaseen
- **BI-raportointinäkymiä** johtamisen eri tasoille
- **Suuntima-mallin testi** BI-näkymä ikääntyneillä **Delfoi Planner** käyttöönnotossa resurssisuunnitteluun

1

**Vahva  
strateginen  
sitoutuminen**



4

**Vaikuttavuutta ja  
vaikuttavuusperustaista  
ohjausta tukeva  
organisoituminen**



2

**Vaikuttavuutta  
tukeva  
tietopohja**



3

**Ohjausmalli**



- Keusotessa on luotu **TKI-ekosysteemi** alkaen 2019, jonka tavoitteena on kehittää hyvinvointi- ja terveyspalvelujen vaikuttavuutta ja tuottavuutta palvelujärjestelmän kaikilla tasoilla sekä parantaa sote-alan tutkimuksen ja innovaatioiden edellytyksiä. [3]
- Luotuja **TKI-rakenteita** ovat mm. hankeohjauksen malli, Uhealth, Professori-ohjausryhmä, yhteistyörakenteet palveluyritysten ja oppilaitosten kanssa sekä dynaaminen hankintajärjestelmä.
- Lisäksi Keusotessa on käytössä **HYTE-allianssi-toimintamalli** kunta-Keusote yhdyspinnassa.

- Keusoten ja erikoissairaanhoidon **ohjaus- ja yhteistyömalli** laadittiin vuonna 2019
- Lisäksi Keusotessa on toteutettu **valinnanvapauskokeilu 2017–2019**, joka sisälsi pilotointia sopimusohjauksesta, vaikuttavuusmittarien sisällyttämistä kannustinmalliin sekä kokeilua palvelusetelistä ja henkilökohtaisesta budjetoinnista (avopalvelut, sth, kotihoito mm).

**Kuvaus palvelutuotannon vaikuttavuusperustaisesta ohjauksesta laaditaan RRP2-hankekauden aikana (2023–2025).**



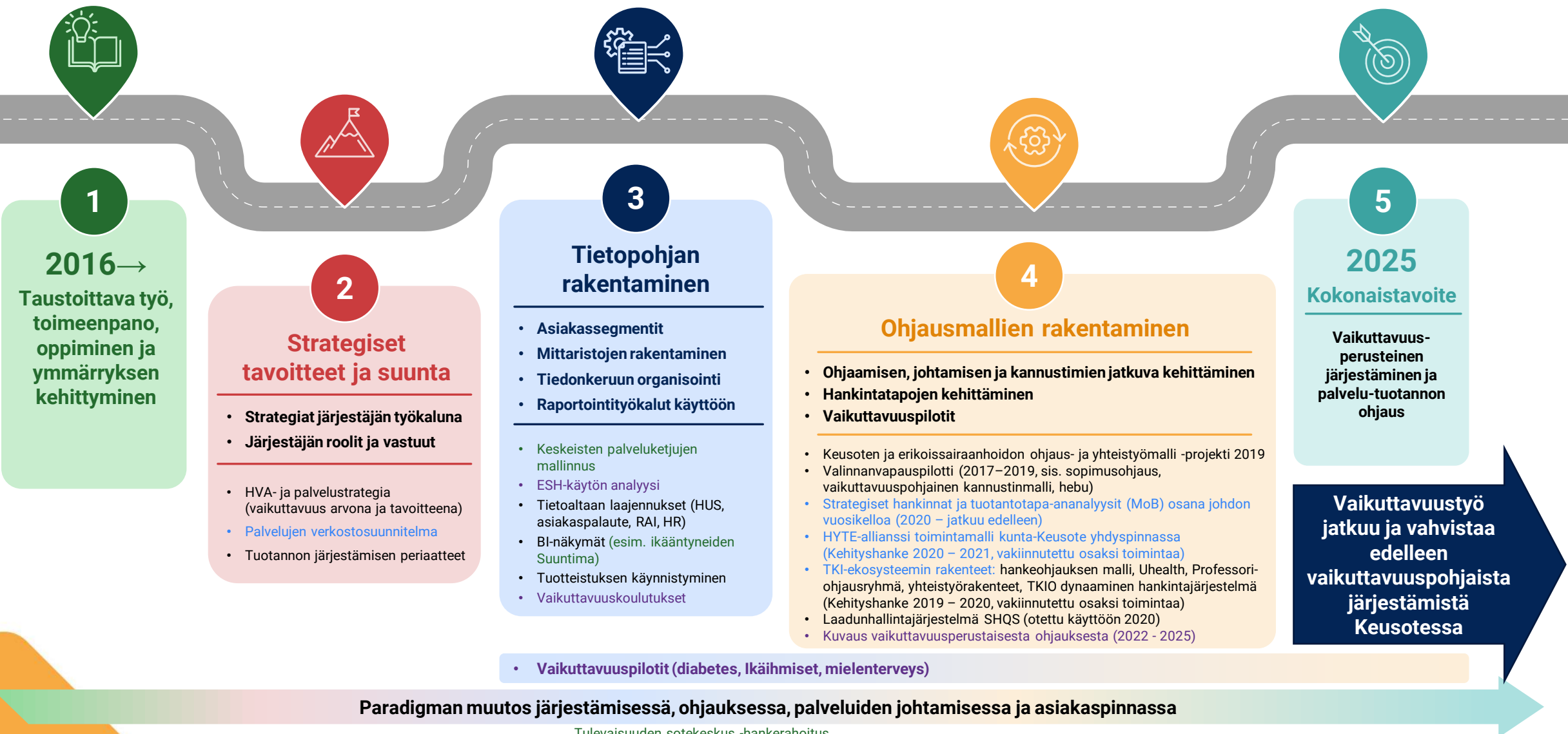
**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

[1] Mukailleen lähde Pitkänen L. ym., (2020) Reittiopas vaikuttavuuteen  
[2] keusote.fi (2023) Hyvinvointialueen strategia ja palvelustrategia 2023 –2025  
[3] keusote.fi (2020) Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantaminen TKI-ekosysteemin avulla, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue



**European unionin  
rahoittama**  
NextGenerationEU

# Käytännön esimerkkejä Keusoten matkasta kohti vaikuttavuutta





# Keusoten toiminta edistää valtakunnallisia vaikuttavuustavoitteita



## Valtakunnalliset vaikuttavuustavoitteet

STM: ”Palvelujen kansallisessa ja alueellisessa ohjauksessa painottuu vaikuttavuusperustaisuus” [4]

### Tavoitteen mittarit [4]

- ✓ HVA:n sisäisessä ohjauksessa hyödynnetään vaikuttavuuden mittareita
- ✓ HVA mukana vaikuttavuusverkostossa
- ✓ HVA:lla suunnitellaan/on käynnissä vaikuttavuuspilotteja

### Sote-uudistuksen painopisteet [5]



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

## Esimerkkejä kansallisen tason soten vaikuttavuutta edistävästä kokonaisuuksista:

- Suomen kestävän kasvun ohjelma / RRP
- Toivo-ohjelma
- Vaikuttavuuskeskus
- Kansalliset laaturekisterit
- HYTE-toimintamallin arviointiohjelma

[4] STM (2022) Sosiaali- ja Terveystieteiden tutkimuskeskus Valtakunnalliset Tavoitteet vuosille 2023–2026

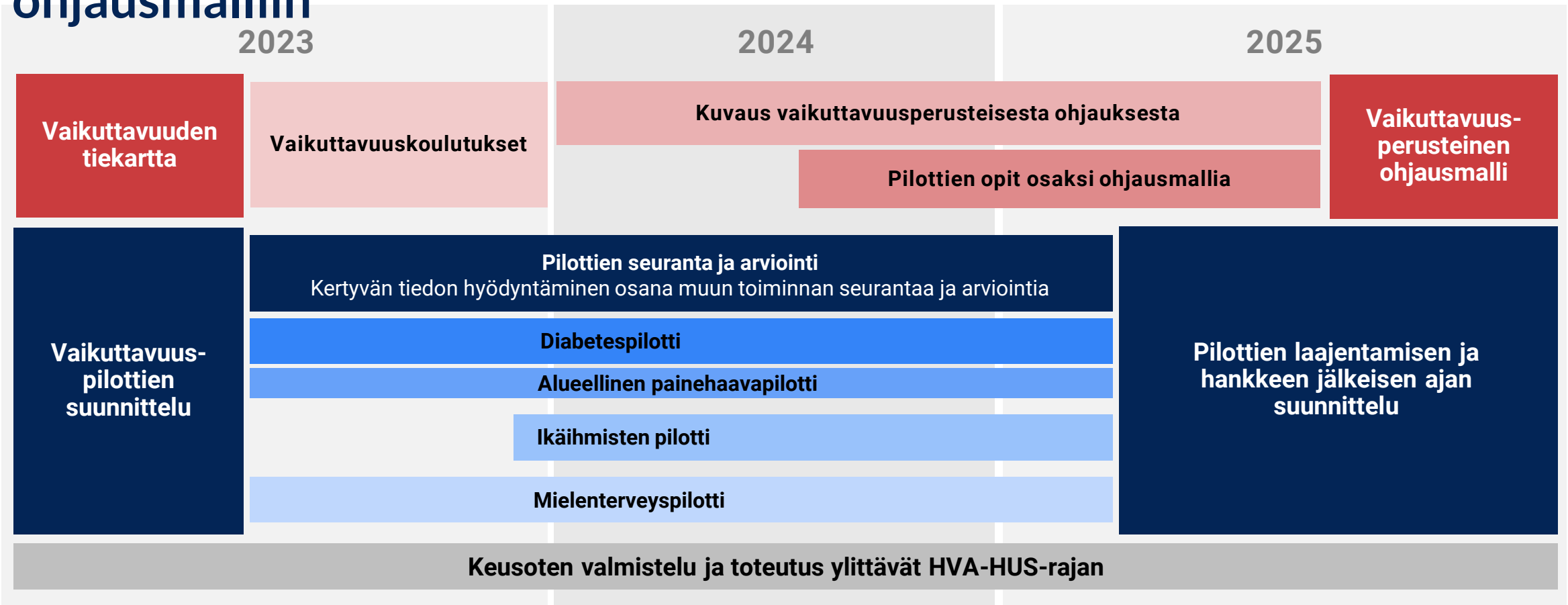
[5] Valtioneuvosto (2020) Sote-uudistus - Ministeriyöryhmän linjaukset lausuntokierroksen perusteella



**European unionin  
rahoittama**

NextGenerationEU

# RRP2-hankkeessa laaditaan vaikuttavuustyötä viitoittava tiekartta ja toteutetaan vaikuttavuuspilotteja, joiden opit kerätään ohjausmalliin



# Viitteet

1. Pitkänen, L., Torkki, P., Tolkki, H., Valtakari, M., & Leskelä, R. L. (2020). Reittiopas vaikuttavuuteen: Vaikuttavuusperustainen ohjaus sote- ja työllisyyspalveluissa.
2. Keusote (2023) *Hyvinvointialueen strategia ja palvelustrategia 2023 –2025*. Saatavilla: <https://www.keusote.fi/wp-content/uploads/2023/02/Keski-Uudenmaan-hyvinvointialueen-strategia.pdf> (Luettu: 28.2.2023).
3. Keusote (2020) *Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottavuuden ja vaikuttavuuden parantaminen TKI-ekosysteemin avulla, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue*. Saatavilla: <https://www.keusote.fi/> (Luettu: 28.2.2023).
4. STM (2022) *Sosiaali- ja Terveystieteiden tutkimuskeskuksen Valtakunnalliset Tavoitteet vuosille 2023–2026*, Julkaisuarkisto Valto. fi=Sosiaali- ja terveysministeriö|sv=Social- och hälsovårdsministeriet|en=Ministry of Social Affairs and Health|. Saatavilla: <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-5427-4> (Luettu: 1.3.2023).
5. Valtioneuvosto (2020) *Sote-uudistus - Ministerityöryhmän linjaukset lausuntokierroksen perusteella*. Saatavilla: [https://valtioneuvosto.fi/documents/1271139/22728740/131020\\_DIASETTI\\_mediainfo\\_sote-uudistus\\_FINAL\\_03.pdf/404f74b7-a45e-cd16-6e07-18de6d836fcc/131020\\_DIASETTI\\_mediainfo\\_sote-uudistus\\_FINAL\\_03.pdf?t=1602583237567](https://valtioneuvosto.fi/documents/1271139/22728740/131020_DIASETTI_mediainfo_sote-uudistus_FINAL_03.pdf/404f74b7-a45e-cd16-6e07-18de6d836fcc/131020_DIASETTI_mediainfo_sote-uudistus_FINAL_03.pdf?t=1602583237567) (Luettu: 1.3.2023).

Kiitos!



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue